

Programa de Governo Mauá (2025 - 2028)

MARCELO OLIVEIRA

PREFEITO

### **Carta do Prefeito**

Sou grato a Deus pela oportunidade de governar a cidade que nasci, a cidade que abrigou meus pais que migraram do Nordeste, a cidade de tantos brasileiros e brasileiras que também tiveram que deixar a terra natal em busca de melhores oportunidades.

Por isso, me sinto muito mais preparado para cuidar da cidade que tanto amo e respeito em sua multiplicidade social, cultural e de crenças religiosas.

Agradeço a todos por poder aprender em cada uma das conversas e reuniões nas quais as demandas são apresentadas e me desafiam a respeitar os compromissos assumidos dizendo a verdade e apresentando resultados por meio de obras e ações sociais. Me sinto fortalecido em praticar a boa política que aprendi a fazer desde jovem no sindicato e na comunidade.

Foi com essa vontade de melhorar a cidade que em 2020 somei forças com vários cidadãos de fé que também amam Mauá e conclamamos a população a seguir com a gente na Caminhada da Esperança.

Hoje sou um homem ainda mais entusiasmado em trabalhar pelo povo de Mauá, porque sei como é importante resgatar a autoestima da população cuidando bem da nossa cidade.

Para isso, dialoguei com os vários segmentos sociais, com os governos estadual e federal e me mantive lado a lado com a nosso povo. Agradeço a todos que ajudaram na reconstrução da nossa cidade.

Criamos o maior plano de recapeamento e asfaltamento da história da Cidade, além de várias outras obras na mobilidade urbana, e é uma alegria ter aprimorado os cuidados na área social e reformado os equipamentos públicos.

Cuidar bem das pessoas não tem preço, é gratificante acolher as famílias que mais precisam com proteção social e acesso aos serviços básicos através das ações da Assistência Social e do Fundo Social de Solidariedade. Foi assim que enfrentamos a brutal pandemia ampliando leitos na saúde, vacinando em massa e provendo alimentação onde o povo mais precisa, para isso fizemos a Campanha Mauá na Luta Contra a Fome, reformamos o Centro POP para atender dignamente as pessoas em situação de rua, criamos o restaurante popular móvel em vários bairros servindo refeições a um real, entre outras iniciativas, e, o mais importante, nossa gestão triplicou o número de famílias que recebem o Bolsa Família, bem como está capacitando profissionalmente as pessoas e apoiando a economia solidária favorecendo a geração de emprego e renda, a exemplo da ampliação da frente de trabalho de 150 para 500 mauaenses.

Inovamos a Secretaria das Mulheres com a criação do CRAM – Centro de Referência e Atenção a Mulher, agora temos política pública como instrumento pra combater com rigor o preconceito contra as mulheres e enfrentar as situações de violências e os crimes de feminicídio que ferem o corpo e alma das famílias. Assim, temos uma cidade que educa para mudar a cultura preparando os funcionários e a sociedade através de vários programas e ações.

Avançamos nos cuidados com a saúde, temos hemodiálise na cidade, UBS's reformadas e informatizadas atendendo mais pessoas com novos serviços e garantindo mais recursos do governo federal para custeio, a exemplo do tratamento para dor crônica que recebeu prêmio pela importância que representa para aqueles que sofrem com dores.

Em 2023 foi investido 29% do orçamento no cuidado com as crianças, quase mil novas vagas foram abertas sendo a maioria delas nas creches. Para isso, contratamos mais profissionais, reformamos e adquirimos novos equipamentos, brinquedos adequados, bons materiais pedagógicos, além de fornecer uniformes novos todo ano e garantir alimentação (merenda) escolar de qualidade diariamente. Das 44 escolas, 38 foram reformadas e construímos mais duas: uma no Nova Mauá e outra na Vila Assis; bem como já está garantida outra creche no PAC (60% do valor) além e outros projetos em análise para fazer muito mais.

O futuro está bem planejado nas várias políticas com avanços na cidade toda e, com o apoio do Presidente Lula, Mauá contará com o Instituto Federal para nossos jovens, terá a quinta UPA, uma policlínica (para agilizar exames), um novo CAPS – Centro de Atenção Psicossocial –, mais uma UBS e novas escolas, além de recursos para construir mais de 300 unidades habitacionais de interesse social e dar continuidade ao programa de regularização fundiária; bem

como já estão garantidos 136 milhões de reais para o PAC encostas e para a urbanização do Chafik; além de mais recursos para drenagem urbana.

Um dos maiores sonhos da nossa população está sendo concluído, a construção da Nova Estação Rodoviária. A renovação da cidade já é visível a exemplo do Complexo Zaíra – Santa Cecília, do Ginásio já em obras no Zaíra, e dos vários campos sintéticos, entre outros serviços em parceria na cultura e no esporte.

Estou feliz de levar progresso aos bairros e fazer de Mauá uma cidade mais próspera e amiga das famílias. Sei que há desafios a serem superados, mas estou confiante que posso fazer muito mais por nossa gente dialogando com os diversos segmentos sociais, culturais, esportivos e religiosos. Foi assim que fizemos o Planejamento do futuro (2023 – 2033) e o novo Plano Diretor Participativo; é com este espírito de mudança que vamos avançar mais.

Neste governo, acumulei conhecimento e estou mais experiente e melhor articulado, pois como presidente do Consórcio Intermunicipal liderei os trabalhos no ABC, por isso conto com o respeito do governador; e, o mais importante, o Presidente Lula tem o coração aqui em Mauá e, com o Brasil crescendo, mais ajuda vai chegar porque já desenvolvemos projetos que estão em análise no PAC – Programa de Aceleração do Crescimento, um programa do Governo Federal.

Por isso, me coloco a disposição para continuar trabalhando pela cidade, com fé em Deus e com a confiança que conquistei junto a população pelo trabalho realizado.

Por fim, reafirmo meus agradecimentos a todos que me ajudaram nesta gestão trabalhando com seriedade e amor por Mauá, a exemplo do amigo e sempre grande Prefeito Oswaldo Dias, entre tantos outros que se juntaram a nós por uma cidade cada dia melhor e mais preparada para cuidar bem de nossa gente.

Um abraço fraterno

## **Dos objetivos e dos princípios**

O sonho coletivo de uma Mauá melhor será realidade se persistirmos na meta de investir no cuidado com as pessoas que mais precisam, para fazer de Mauá uma cidade menos desigual e mais agradável para todos, com desenvolvimento social e econômico.

Um progresso assim requer trabalho coletivo de cuidados com as famílias, pautado nos princípios básicos da solidariedade; no valor da democracia expressa no voto; no respeito a todas as crenças religiosas, na escuta e no diálogo com as pessoas; na responsabilidade com o equilíbrio financeiro; na garantia de acesso universal aos serviços, com equidade e igualdade; e, acima de tudo, no respeito às pessoas, em seu direito sagrado à primazia da verdade, enquanto princípio de um trabalho a favor de todas as famílias mauaenses.

## **Da estratégia programática**

Este Programa de Governo expressa um ideal de cidade, pensado ponto a ponto para responder aos desafios de uma difícil realidade que exige de cada um de nós energia para seguir em frente.

Nossa cidade tem 153 mil residências, 418 mil habitantes, dentre estes, aproximadamente, 16% (25 mil famílias/ 60 mil pessoas) vivem em situação de pobreza; ou seja, ganham até 218,00 reais por pessoa/mês (IBGE - 2022). Somos a segunda cidade do ABC com menos recursos para cuidar de cada pessoa (e, de cada 10 reais gastos 6 reais são de transferências externas (IBGE); ou seja, há uma dependência de recursos externos na ordem de 61%.

No entanto, acreditamos no trabalho realizado, sabemos como fazer e o que precisa ser feito para seguir em frente, diminuindo as desigualdades e melhorando a qualidade dos serviços e dos cuidados com o ambiente urbano, para que tenhamos uma cidade mais agradável.

Assim, quem olha a história de Mauá com responsabilidade sabe o quanto a cidade perde quando há descontinuidade nos serviços e desrespeito com o dinheiro público. Por isso, este Programa de Governo (2025 – 2028) expressa um ideal de cidade em progresso, de uma cidade de trabalhadores e trabalhadoras honrados, que precisa seguir mudando na direção certa.

Nosso Programa vai orientar as políticas públicas e o nosso jeito de governar; jeito este que é ouvir sempre pra cuidar mais e melhor de todos. É com

ele que ora pactuamos com a sociedade mauaense, representada no conjunto das forças políticas, o que priorizar nos próximos quatro anos (2025 – 2028), em sintonia com os anseios das famílias expressos tanto na Plataforma “Juntos fazemos de Verdade” como nos anseios apresentados nas reuniões que estamos fazendo e nos documentos recebidos de diferentes segmentos.

Enfim, vamos fazer muito mais, pois nesta gestão (2021 -2024) aprimoramos o olhar para os grandes desafios de Mauá e estamos preparados para cuidar bem de todo o território com foco nas pessoas que mais precisam proporcionando melhor qualidade de vida e melhorando o dinamismo econômico com melhor inclusão social e sustentabilidade.

Sim, foi o foco nas pessoas, levando obras e serviços para a periferia, que norteou as ações das diferentes secretarias; resultado este, cujos avanços são perceptíveis no número de famílias que recebem cuidados todo dia, o tempo todo, sem parar, na Saúde, na Assistência Social, na Educação, entre outras áreas. Avanços estes, visíveis também em obras na cidade toda; enfim, tudo foi feito com transparência, qualidade e compromisso com o futuro, sem estourar as contas da cidade como muitos fizeram.

Entretanto, as mudanças nos processos produtivos, com reflexos no mercado de trabalho e nas finanças públicas, desafiam não só Mauá, e sim todas as esferas federativas. O nosso programa de governo tem a segurança de quem fez, vem fazendo e, por isso, conta com articulação política e respeito de todos.

Neste Programa de Governo que ora apresentamos, reafirmamos o compromisso de aprimorar a democracia participativa na implementação de políticas públicas para enfrentar quatro grandes desafios históricos da cidade.

### **Dos quatro desafios.**

**I – Fazer de Mauá uma cidade com mais oportunidades, fortalecendo a economia para melhorar as finanças públicas e gerar mais oportunidades de trabalho e renda.**

O foco será apoiar as empresas sem poupar esforços para evitar que elas saiam de Mauá, bem como tomar iniciativas que incentivem a vinda de novos empreendimentos. Vamos cuidar principalmente do setor industrial que, em 2023, mesmo representando apenas 32% da atividade econômica correspondia a mais de 50 % das receitas geradas a partir do valor agregado na cidade, além de ofertar empregos mais qualificados. Há em curso uma reestruturação produtiva desafiadora com rearranjos cujos impactos devem ser atentamente acompanhados. Este processo advém de uma conjuntura de desindustrialização, cuja reversão nos desafia na busca pela diversificação econômica; por isso, é preciso

atrair investimentos em setores tecnologicamente avançados e melhor adaptados aos desafios climáticos, bem como preparar nossos jovens para acessar postos de trabalho cada vez mais exigentes. Por outro lado, as áreas de comércio e serviços também requerem atenção aos desafios decorrentes desse movimento.

## II – Fomentar o desenvolvimento humano e social combatendo as desigualdades com mais e melhores oportunidades de acesso aos serviços públicos.

Quanto a fazer de Mauá uma cidade mais justa socialmente, nos desafia o contingente de famílias com indivíduos vivendo em situação de vulnerabilidade que precisam de proteção social integral e de promoção do desenvolvimento humano mediante a garantia de direitos com geração de oportunidades de trabalho e acesso aos serviços públicos de qualidade. Isto porque, a maioria absoluta da cidade é caracterizada por acentuados índices de vulnerabilidade social (IVS) expressos num elevado contingente de pessoas dependentes de políticas públicas. Impacta e nos desafia ainda mais, as novas demandas oriundas de uma maior tomada de consciência acerca de “novos direitos”. Cidadania esta fortalecida nas últimas décadas que nos cobram por mais e melhor inclusão social. Processo de inclusão este, que já orienta os esforços das políticas sociais em Mauá e precisa continuar melhorando, a exemplo do atendimento às pessoas com deficiência (TEA, em particular, cujo cadastro que é feito já orienta as ações nas respectivas áreas), além das ações de Combate ao Preconceito e à Violência Contra as Mulheres; de Proteção aos Direitos das Crianças e Adolescentes; do Combate a Práticas Racistas principalmente àquelas que resultam em risco de vida para jovens negros entre outros; bem como os esforços para promover Política de Atenção à Pessoa Idosa, que constituem uma parcela cada vez maior da população.

## III – Fazer de Mauá uma cidade cada vez mais agradável, segura e comprometida com a defesa da vida.

O ambiente urbano agradável é aquele que garante condições favoráveis para plenitude da vida provendo bem estar enquanto condição de segurança e harmonia na convivência com seus pares humanos, com o patrimônio verde, com as águas e com os animais silvestres e domésticos. Garantir políticas públicas de qualificação contínua dos bairros é uma meta na qual Mauá precisa persistir, pois no aspecto do desenvolvimento social somos impactados pelo histórico de formação da cidade que nos desafia a oferecer infraestrutura adequada e acessível às famílias que vivem em situação de vulnerabilidade e expostas em áreas de riscos.

Por isso o foco de nossa gestão foi o de garantir investimentos na periferia e planejar novos investimentos em infraestrutura (mobilidade urbana, habitação social, saneamento, entre outras) com atenção especial às ações de adaptação e melhoria da resiliência aos fenômenos decorrentes das mudanças climáticas. As condições urbanísticas desfavoráveis (solo, morros, vales e vias estreitas) requerem a continuidade dos investimentos em urbanização, saneamento básico – gestão de resíduos e na drenagem urbana, particularmente; além da continuidade dos investimentos em água, coleta e tratamento do esgoto que já está bem avançado em Mauá. No entanto, a qualificação da mobilidade urbana e do saneamento precisam agregar valor urbanístico aos espaços de convivência social (parques; praças; margens; córregos; calçadas e demais áreas comuns) equacionando as especificidades das demandas (crianças; jovens; mulheres; pessoas idosas; PCDs); bem como, precisa considerar os aspectos de segurança enquanto fator de proteção à vida e o combate a todo tipo de preconceito no acesso aos espaços, equipamentos e serviços. Um ambiente mais agradável pressupõe a contínua valorização da flora e da fauna, e, principalmente, o respeito ao direito dos animais, a exemplo do centro de proteção animal e dos serviços de educação ambiental que Mauá vem instituindo e melhorando cada vez mais. Esta é a concepção de cidade com a qual nos comprometemos a trabalhar ainda mais em prol do desenvolvimento econômico e social, pois a vida na cidade precisa ser plena para que as famílias sejam mais felizes, morando com segurança, cuidando da integridade dos seus com zelo pelo coletivo numa cidade com mais e melhores oportunidades, que acolhe e protege os mais vulneráveis e torna-se cada vez mais agradável.

#### IV – Aprimorar a governança.

Governar bem é ser capaz de ouvir os atores locais e adequar paulatinamente as Políticas Públicas para obter melhores resultados com mais eficiência no investimento dos recursos (financeiros e humanos) para obter maior eficácia das políticas em termos de resultados aferíveis em indicadores que apontem avanços sociais. Outrossim, é desafiador o contexto contemporâneo em que a comunicação digital é cada vez mais relevante e os recursos são quase sempre insuficientes para fazer frente aos desafios; assim, é fundamental governar com transparência envolvendo os atores de poder local nas soluções dos problemas comuns, num esforço de valorização e aprimoramento das instâncias de gestão já instituídas, a exemplo da gestão da Saúde, Educação, Assistência Social, entre outras.

Isto posto, a estratégia programática deste Programa de Governo focará em apontar diretrizes e compromissos para os quatro desafios com foco em garantir vigor ao nosso crescimento econômico alavancando melhores

condições para o investimento na redução das desigualdades e na melhoria da qualidade de vida de nosso povo.

## **Das diretrizes e dos compromissos**

A seguir, pontuamos para cada um dos 04 (quatro) desafios um conjunto de diretrizes com os principais compromissos para levar a efeito cada uma delas; a saber:

### **Desafio 1**

Fazer de Mauá uma cidade com mais oportunidades, fortalecendo a economia para melhorar as finanças públicas e gerar mais oportunidades de trabalho e renda.

*1) Promover e estimular o desenvolvimento econômico sustentável e socialmente equilibrado.*

- Manter e aprimorar os esforços que vêm sendo empreendidos nesta gestão em prol da melhoria do ambiente de negócios para favorecer os investimentos com iniciativas de apoio, manutenção e atração de novas empresas;
- Melhorar o planejamento urbanístico de forma a facilitar novos empreendimentos imobiliários para favorecer a produção de moradias e incremento da economia local em consonância com as diretrizes do novo Plano Diretor Participativo já elaborado a ser analisado pela próxima legislatura;
- Empreender esforços para divulgar Mauá no contexto econômico nacional e internacional enquanto um sítio de oportunidades a partir da boa localização com as evidentes vantagens logísticas oferecidas, principalmente pelo Rodoanel com fácil acesso ao Porto de Santos e ao Aeroporto, além da oferta de mão de obra qualificada e de um dos maiores mercados de consumo da América Latina (ABC/RMSP/SP);
- Envidar esforços para implementar ações que façam de Mauá uma cidade inteligente e preparada para o uso de novas tecnologias digitais;

- Contribuir com o ambiente colaborativo a fim de fomentar novos investimentos nos 03 Polos Industriais: Petroquímico, do Sertãozinho e do Capuava de forma a melhorar a participação de Mauá nas cadeias produtivas em consonância com a legislação ambiental e de saúde;
- Acompanhar os efeitos/impactos da Reforma Tributária para a economia local agindo com proatividade;
- Apoiar a implantação de empreendimentos adaptados aos desafios climáticos com soluções tecnológicas limpas a partir de mudanças na matriz energética;
- Desenvolver ações que favoreçam o desenvolvimento sustentável na área de mananciais (Guaio) viabilizando um novo Polo de Desenvolvimento focado no turismo e em atividades agroecológicas e de tecnologias limpas;
- Melhorar o ambiente de negócios para os empreendedores facilitando a aprovação de projetos entre outras medidas, tais como o apoio à empreendimentos de economia solidária potencializando particularmente a economia criativa a partir dos valores/talentos culturais de Mauá;
- Fortalecer os Programas de Qualificação e Requalificação profissional com foco nas oportunidades de acesso ao mercado e às cadeias de negócios com atenção especial à inclusão dos jovens; a exemplo das ações desenvolvidas pela Secretaria de Trabalho e Renda e Empreendedorismo e da Implantação do IF – Instituto Federal de Mauá;

## **Desafio 2**

**Fomentar o desenvolvimento Humano e Social combatendo as desigualdades com mais e melhores oportunidades de acesso aos serviços públicos.**

*1) Garantir apoio, cuidado e proteção às pessoas/ famílias em situação de emergência e vulnerabilidade.*

- Promover o contínuo investimento em ações e programas para erradicar a fome em Mauá.
- Desenvolver ações e programas integrados direcionados as pessoas e famílias em situação de pobreza.

*2) Garantir a proteção social integral às pessoas e famílias expostas a riscos sociais.*

- Promover e fortalecer ações e programas direcionados a defesa, promoção, proteção e garantia de direitos em todas as faixas etárias, e de pessoas com deficiência, negros, mulheres e população LGBTQIA+.
- Continuar e aprimorar as ações de segurança pública, com ênfase em ações integradas, modernização e inovação tecnológica.

*3) Garantir a Promoção de políticas públicas que promovam o desenvolvimento humano.*

- Fortalecer a Rede Municipal de Saúde (SUS) com ações integradas junto às demais políticas sociais para focar no cuidado integral humanizado enquanto condição de direito;
- Manter os esforços da atual gestão (2021 -2024) de ampliação da rede de atendimento e de serviços na atenção básica; de readequação e reforma das UBS e UPAS, entre outras; de modernização tecnológica (informatização e modernização dos procedimentos); de ampliação da rede de serviços antes inexistentes na cidade, a exemplo da Central de Hemodiálise, do Banco de Sangue e da Policlínica, que já está garantida no PAC SAÚDE e aumentará a oferta de especialistas e exames;
- Defesa da Proteção Social Integral das pessoas e famílias mediante ao fortalecimento da Rede Municipal Socioassistencial (SUAS);
- Criar as condições para atender a demanda por vagas nas creches, realizando estudo estatístico e social que orientem ações para ampliação de vagas, incluindo parcerias, convênios e construção de novas creches.
- Garantir Atendimento Educacional Especializado (de acordo com a Política nacional de Educação Especial na perspectiva da Educação Inclusiva) para alunos e alunas com deficiências sensoriais, física, intelectual, com transtornos globais de desenvolvimento e com altas habilidades e superdotação, e, em particular as pessoas com transtorno do espectro autista (TEA) que estejam na rede municipal;

- Desenvolver as ações e programas contidos no Plano Municipal pela Primeira Infância;
- Redobrar os esforços para urbanização e regularização fundiária em áreas de vulnerabilidade; bem como promover ações para redução de áreas de risco e viabilizar a oferta de moradias sociais e populares na cidade;
- Promover ações e programas que incentivem e incluam jovens em situação de vulnerabilidade em processo de aprendizagem profissional.
- Promover ações e programas que incentivem e fortaleçam o empreendedorismo e a qualificação profissional;
- Reforçar ações e programas que ampliem o acesso as atividades de esporte, lazer e cultura, garantindo mais avanços na oferta de novos equipamentos bem como a revitalização dos espaços existentes; a exemplo do que foi realizado nesta gestão garantindo mais campos sintéticos, quadras, ginásios esportivos, entre outros;

### Desafio 3

Fazer de Mauá uma cidade cada vez mais agradável, segura e comprometida com a defesa da vida.

*1) Manter os esforços de investimento em Mobilidade Urbana por uma cidade mais ágil, confortável, acessível e melhor adaptada aos novos desafios do clima;*

- Fortalecer a participação de Mauá no debate de soluções metropolitanas para o transporte coletivo tendo em vista criar condições para uma melhor integração de Mauá ao Sistema Metropolitano de Transporte Público;
- Manter os esforços de estudos e execução de projetos para obtenção de recursos junto ao Governo Federal (PAC) entre outros; bem como ao governo estadual, para melhorar a fluidez do trânsito nas cinco 05 grandes regiões da cidade com obras de conexões inter-regionais, a exemplo do Complexo Zaíra /Santa Cecília que facilitará a conexão viária: Zaíra/ Avenida dos Estados/Jacu pêssego/ Papa João XXIII/ Rodoanel; complexo este que se ligará por um viaduto à Avenida Barão de Mauá para

resolver o trânsito no acesso à Rosa Fioravanti na Glauber Rocha próximo ao Poupa Tempo;

- Desenvolver um Plano Municipal de Atenção ao Pedestre para melhorar as calçadas com foco na acessibilidade e na segurança de todos com atenção especial para PCD – pessoas com deficiência; incluindo a revitalização de vielas;
- Ampliar pistas de caminhadas esportiva; bem como a extensão de faixas (sinalização) lindeiras às calçadas para uso e proteção dos pedestres e/ou ciclistas;
- Proceder o diálogo racional acerca do financiamento das gratuidades de tarifa no transporte coletivo para a população em situação de pobreza, desempregados e/ou trabalhadores informais, a exemplo da tarifa social existente para o desempregado e da gratuidade para pessoas idosas aos 60 anos, ao invés de 65; bem como proceder estudos para a implantação gradual da tarifa zero sem que o custeio desse novo benefício venha a prejudicar o financiamento dos demais serviços essenciais para a população;
- Manter os esforços e incentivos para mudança da matriz energética no setor de transporte buscando alternativas aos combustíveis fósseis;

## 2) *Fortalecer o saneamento básico e ambiental e requalificar o patrimônio verde da cidade;*

- Instituir o Conselho Municipal de Saneamento Básico, enquanto esfera pública de mobilização social em defesa de Mauá junto a Agência Reguladora Estadual (ARSEP) tanto para garantir os investimentos como para fiscalizar o cumprimento da Lei Federal 14.898/2024 que regulamenta a tarifa social para população em situação de vulnerabilidade.
- Garantir a continuidade das boas práticas de gestão do saneamento básico avançando ainda mais com novas iniciativas na gestão de resíduos urbanos, bem como em novas obras na macro e micro drenagem urbana nos termos do Plano Municipal de Saneamento e em consonância com a diretriz de melhorar a adaptação da cidade e a resiliência às chuvas

extremas decorrentes das mudanças climáticas com foco na proteção da população residente em áreas de maior suscetibilidade a riscos;

- Implementar um Plano de Revitalização e de melhor aproveitamento do Patrimônio Verde da cidade enquanto medida de qualificação urbana, geração de oportunidades de trabalho;
- Promover o enriquecimento paisagístico das margens dos Córregos e do Rios Tamandateí e Guaio favorecendo a reversão dos usos negativos (descarte de lixo) para usos sustentáveis positivos, a exemplo da requalificação paisagística das praças e dos canteiros viários que já vem sendo implementado nesta gestão;
- Manter os cuidados e os investimentos para a contínua melhoria dos Parques Urbanos (Gruta Santa Luzia, Guapituba, Parque do Paço e da Juventude) potencializando o uso dos mesmos pela população, bem como o marketing positivo da cidade enquanto potencial turístico metropolitano;
- Implementar um Plano de Desenvolvimento Sustentável para a Área de Mananciais (Guaio) a partir das diretrizes da Nova Lei Específica em fase de elaboração pelo Governo estadual;
- Desenvolver o Plano Municipal de Adaptação às Mudanças Climáticas e da Resiliência a eventos extremos em consonância com a legislação federal e estadual;

3) *Garantir a continuidade e o aprimoramento das ações de defesa de direitos e proteção dos animais enquanto política pública.*

- Elaborar, aprovar e implementar o Plano Municipal Participativo de Defesa do Direito e Atenção Animal enquanto estratégia para garantir o bem estar animal independente do governo em exercício;
- Manter os esforços de qualificação da Agenda Municipal de Proteção, Defesa e Conscientização acerca dos direitos dos animais mediante um maior envolvimento dos funcionários públicos aprimorando as ações/compromisso/envolvimento das secretárias municipais tanto na educação acerca dos direitos dos animais como na operacionalização

de ações de proteção, a exemplo de campanhas de adoção, bem como de medidas em prol da saúde animal;

- Garantir a inclusão social dos carroceiros e charreteiros mediante apoio à transição para atividades alternativas de geração de renda;
- Melhorar e ampliar as condições da infraestrutura de atendimento e fiscalização para levar a efeito mais e melhores procedimentos de manejo ético de cães e gatos, bem como avançar na promoção da cultura de paz e respeito aos animais por meio de iniciativas educativas.

#### **Desafio 4**

##### **Aprimorar a governança**

1) *Fortalecer a governança integrada entre as áreas, a melhoria dos canais digitais de participação cidadã e o diálogo com os atores da sociedade civil.*

- Aprimorar os canais digitais de participação favorecendo a escuta junto aos munícipes tanto na avaliação do atendimento quanto nas sugestões de melhorias; para isso, vamos reestruturar a Ouvidoria Pública e demais canais institucionais para que possam cumprir sua missão com mais eficiência e eficácia;
- Fortalecer espaços para uma escuta melhor qualificada junto aos parceiros (entidades sociais e da área de cultura e esporte) enquanto estratégia para melhorar o alcance das políticas sociais junto aos que mais precisam garantindo o aprimoramento do atendimento;
- Instituir 03 (três) Câmaras Intersetoriais de integração das Políticas Públicas: a) Câmara Social; b) Câmara Urbano/Ambiental; e, c) Câmara de Desenvolvimento Econômico.

**Mauá, agosto de 2024.**